



CasciNet
Rigenera terre e persone

PATTO ETICO

della comunità di CasciNet in Cascina Sant’Ambrogio, costituita dall’Associazione di Promozione Sociale CasciNet e da CasciNet Società Agricola Impresa Sociale Srl.

Sommario

PREMESSA.....	2
CASCINET: CHI SIAMO	2
COME COLLABORARE	4
CASCINA SANT’AMBROGIO	5
SERVIZI AGROHUB	6
GOVERNANCE.....	7
RELAZIONE CON I PORTATORI DI INTERESSE	9
SOSTENIBILITA’ ECONOMICA E LAVORO	10
LABORATORIO DI PRATICHE E PENSIERO	11
UTILIZZO DEL CODICE ETICO	12

Ultima approvazione: 28 Ottobre 2017

PREMESSA

Il presente scritto si intitola PATTO ETICO e definisce linee guida valoriali, comportamentali, informative e organizzative, nonché obiettivi comuni ed intenti, che guidano i soci più attivi di CasciNet e che regolamentano complessivamente la comunità, i suoi servizi, progetti ed attività.

E' rivolto a persone ed organizzazioni

- attive in CasciNet
- interessate a conoscerne meglio il progetto
- inclini ad attivare una potenziale collaborazione, partnernariato, patrocinio o sponsorship

Il patto etico è uno strumento in continua evoluzione e soggetto a modifiche e miglioramenti, proposti dalla comunità e approvati di volta in volta sia dall'assemblea dell'APS CasciNet che da CasciNet Società Agricola Impresa Sociale.

È in relazione e sinergia con la Carta dei Servizi, lo statuto di CasciNet Associazione di Promozione Sociale e lo Statuto di CasciNet Società Agricola Impresa Sociale.

E' un "patto" in quanto si configura come accordo tra persone e organizzazioni che mette al centro della relazione la fiducia. E' "etico" perché descrive la struttura attraverso la quale i valori di CasciNet si traducono in azione.

CASCINET: CHI SIAMO

CasciNet è un AgroHub (di seguito "AGROHUB CasciNet"), una comunità che giuridicamente si struttura come un sistema interconnesso fra un ventaglio di soggetti legati ad una coppia di due enti giuridicamente distinti ma che hanno molti obiettivi comuni: CasciNet Associazione di Promozione Sociale (di seguito "APS CasciNet") e CasciNet Società Agricola Impresa Sociale Srl (di seguito "IS CasciNet").

Visione a lungo termine

Crediamo che l'agricoltura sociale penetrerà nel cuore delle città portando autoproduzione, lavoro e fermento culturale, coinvolgendo una pluralità di soggetti giuridici, enti, aziende agricole e cittadini.

Missione

Connettiamo persone e territori generando nuove pratiche tra ambiente, socialità e cultura.

Principi e valori condivisi

CasciNet è promotrice di una CULTURA intesa come espressione autentica, armonica e integrale di tutte le dimensioni dell'umano. Un ambiente quindi dove vengono espressi e riconnessi i differenti ambiti necessari alla vita: nutrire, riposare, lavorare, coltivare, celebrare la bellezza, socializzare, inventare, meditare e pensare. Generare cultura per noi significa riconnettere in modo sinergico persone, pratiche, patrimoni storico-ambientali ed esercizi di innovazione sognante.

CasciNet nel suo insieme e ciascun singolo operatore e operatrice si impegnano a dare espressione capillare ai seguenti principi:

Contaminazione

Crediamo che la diversità generi ricchezza, autenticità e profondità. Operiamo quindi favorendo l'espressione della diversità come:

- BIODIVERSITA' nella cura della terra e nella rigenerazione della sua fertilità.
- COESIONE nella promozione di un luogo di aggregazione non settoriale che attraverso la grande molteplicità di servizi sociali, ambientali e culturali favorisca l'incontro di persone eterogenee per genere, età, cultura, estrazione sociale e abilità psico-motorie.
- INCLUSIONE sociale nel supportare e valorizzare le minoranze e le fragilità incontrate all'interno della community.

Collaborazione

sviluppiamo contesti che attivino protagonismo, intraprendenza e imprenditorialità, dove persone di ogni età possono sviluppare in maniera collaborativa servizi, eventi ed attività. La comunità è quindi uno spazio agile di espressione in cui singoli e gruppi danno vita a progettazioni partecipate, sinergiche, condivise, coinvolgenti e aperte a tutti nella fruizione pubblica di Cascina Sant’Ambrogio.

Convivialità

concepriamo la cascina come luogo dove trovare ristoro attraverso le dimensioni del riposo, del gioco e della celebrazione. Un clima a misura di bambino dove la creatività intima in tutte le età possa sentirsi accolta e giocare liberamente. Uno spazio familiare dove condividere momenti importanti con feste, cerimonie più o meno informali, fuochi e danze.

Territorialità

vogliamo abilitare la capacità di sognare delle persone nel loro quartiere, connettendole con il territorio nel quale abitano, lavorano o vengono occasionalmente. Il territorio è fatto di persone, storie paesaggi, culture e capacità: ci impegniamo a metterci in ascolto per captarne i bisogni e le potenziali risorse; promuovere la cura individuale e collettiva dei relativi beni comuni; inventare spazi di coinvolgimento per coloro che ne compongono il capitale umano e sociale.

Ascolto

riteniamo fondamentale costruire un clima che faciliti l’ascolto permanente di sé, degli altri e del mondo che ci circonda per lasciare spazio a ciò che è nuovo e diverso. Per fare questo è necessario il costante mantenimento da parte di ciascuno di un lessico educato e di un agire rispettoso verso ogni altro membro della comunità di qualsiasi età ed estrazione sociale. Ciascuno deve potersi sentire ASCOLTATO in maniera autentica, e in questo atteggiamento risiede la base per la mediazione in caso di problemi, conflitti e imprevisti.

Onestà

la comunità è un luogo di autenticità che facilita ciascuno nel portare sincerità verso se stessa/o e verso gli altri, riconoscendo ciò che è vero e dandogli spazio.

Impegno

ci prendiamo cura di persone, luoghi e attività. Praticiamo il lavoro volontario e/o il lavoro remunerato in relazione alle responsabilità/ruoli assunti con dedizione, professionalità e giusta misura.

Generatività

ci impegniamo a tirare fuori da noi stessi e dagli altri il potenziale più profondo di capacità, competenze, risorse, creatività e immaginazione. Cascina Sant’Ambrogio è un luogo aperto in cui ogni persona può avviare sperimentazioni volte a creare un nuovo modello di vita sostenibile e a misura di felicità.

Attività escluse

CasciNet non produrrà e né promuoverà progetti, imprese e contenuti che stimolino la violazione di questi principi di fondo. A questo fine adotta, come caratteristiche escludenti comuni a tutte le tipologie di azione e a tutti gli ambiti di attività:

- la promozione anche indiretta di armi da guerra e gioco d’azzardo
- la pornografia, quando questa preveda lo sfruttamento delle persone o l’esposizione di corpi o atti sessuali che possano essere lesivi della dignità della persona
- la palese violazione dei principi su cui si fonda CasciNet espressi nel presente patto etico
- la palese violazione della Convenzione con il Comune di Milano

Attività valutate con particolare attenzione

Nella definizione del calendario delle attività, CasciNet tratterà con particolare attenzione, nell’ambito

di una valutazione ex ante, l'aderenza al codice etico per:

- le manifestazioni organizzate da partiti politici, movimenti politici e candidati
- le manifestazioni organizzate da enti e gruppi religiosi
- le iniziative supportate o organizzate da produttori di super alcolici e tabacchi
- in generale tutte le iniziative per le quali vengano raccolte delle possibili violazioni del presente patto etico.

COME COLLABORARE

Diventare volontaria e volontario

I volontari sono fin dall'inizio la parte vitale di CasciNet, custodi dell'energia che rende unico il clima che si respira in cascina. In cascina è possibile farlo in tanti modi, a seconda delle proprie inclinazioni, capacità e aspirazioni.

Spazi di volontariato

Ecco alcuni esempi di attività delle quali in cascina c'è sempre bisogno:

- **CURA DEL VERDE:** coordinarsi con il manutentore del verde per curare il verde e mantenerlo pulito negli spazi aperti della cascina
- **ESTETICA AIUOLE:** curare e migliorare le aiuole nell'aia
- **BRACCIANTI AGRICOLI:** partecipare alle attività collettive dell'azienda agricola (raccolta piselli, mais, sgranatura...)
- **SUPPORTER SCOLASTICI:** supportare allo studio dei bambini di elementari e medie
- **COMPAGNIA ANZIANI:** fare compagnia agli anziani che vivono o frequentano la cascina
- **ANIMAZIONE MULTICULTURALE:** partecipare alle attività con migranti, bambini e diversamente abili

- **SUPPORTO CUCINA:** dare una mano in cucina e tra i tavoli durante le cene sociali (accoglienza, cucina, lavaggio piatti)
- **SUPPORTO BAR:** aiutare nel servizio bar durante gli eventi sociali e culturali
- **SGOMBERI E TRASLOCHI:** prestare la propria manovalanza durante sgomberi, traslochi e riordinamenti negli spazi della cascina
- **AIUTO EDILIZIA:** aiutare nelle attività di piccola edilizia (imbiancature, intonacature, paglia e argilla, ...)

Iniziative sociali e culturali

è possibile mettere a disposizione le proprie capacità organizzando corsi, laboratori ed eventi culturali che aumentino e migliorino l'offerta sociale e culturale della cascina.

Raccolta fondi

E' possibile sbizzarrire la propria creatività realizzando un piccolo progetto di raccolta fondi, finalizzata AGROHUB CasciNet nel suo insieme, oppure ad uno specifico progetto al suo interno.

Diventare donatrice e donatore

E' possibile sostenere economicamente CasciNet

- **IN CASCINA** presso uno dei referenti della sala soci
- **CON BONIFICO BANCARIO:**
Banca prossima
Iban: IT14Q0335901600100000079248
Causale: donazione liberale
Intestato a: Associazione CasciNet
- **CON ASSEGNO**
 - Intestato a: Associazione CasciNet, via Cavriana 38, 20134 Milano
Causale: donazione liberale
- **CON 5X1000:** scegliendo CasciNet come ente non profit a cui devolvere il 5x1000 nella propria dichiarazione dei redditi
 - nome soggetto: APS CasciNet
 - codice fiscale: 97641220153

Diventare sponsor

Imprese o attività commerciali possono sponsorizzare le iniziative di CasciNet che raccolgono un numero pubblico di partecipanti e frequentatori. In tal modo possono far conoscere la loro attività. Possono supportare attraverso una donazione economica o fornendo gratuitamente o a prezzi calmierati materiali, attrezzature e prestazioni professionali.

Per maggiori dettagli è possibile chiedere il bilancio sociale contattandoci a info@cascinet.it

Diventare partner

Le organizzazioni non profit possono

farci conoscere la loro attività, portando proposte e organizzando progetti concreti intorno ad interessi comuni. Possono anche dare la disponibilità ad essere coinvolti in progetti utili per il quartiere e per la comunità (nuove attività, iniziative culturali, appuntamenti su tematiche riguardanti il quartiere, ecc.)

Frequentare

Un supporto fondamentale è la semplice e costante frequentazione dei servizi attivi in cascina: la crescita dell'Agrohub dipende dalla sostenibilità di ciascun servizio.

Per informazioni e contatti

- in cascina: chiedere pure in sala soci
- via mail: info@cascinet@gmail.com

CASCINA SANT'AMBROGIO

Radici lunghe almeno 9 secoli

Cascina Sant'Ambrogio ha almeno 9 secoli di vita: era una chiesa del XI secolo che nel corso della storia ha mutato utilizzi e tipologia di abitanti.

Nel XX sec ha ospitato un'azienda agricola ortofrutticola famigliare che con i suoi componenti e con i lavoratori e le lavoratrici che impiegava, abitava e custodiva tutti gli spazi della cascina.

Dagli anni '70 molti abitanti gli abitanti hanno iniziato progressivamente ad andarsene dalla campagna, fino a rimanere in 1 nei primi anni del XXI sec.

Tutto questo fino a che nel 2012 un gruppo informale di ragazzi ha dato via al progetto CasciNet, dando poi vita ad un'Associazione (2.12.2012) e successivamente ad una Società Agricola Impresa Sociale (1.10.2015).

Contratto comune di Milano

Cascina Sant'Ambrogio è un immobile di proprietà del Comune di Milano in via Cavriana 38, ed è in concessione per 30 anni a CasciNet Società Agricola Impresa Sociale Srl. Il Contratto di Concessione prevede in anni 14 un ammontare di investimenti per la manutenzione straordinaria dell'immobile pari a poco meno di 200.000 € con una media annua di circa 15.000 €. E' a carico di IS CasciNet anche la manutenzione ordinaria dell'immobile. E' compito dell'ente concessionario attuare la manutenzione straordinaria in base al cronoprogramma degli investimenti concordato con il comune di Milano.

Gli investimenti per la manutenzione straordinaria dovranno essere tutti fatturati e possono essere intestati sia a CasciNet Società Agricola Impresa Sociale Srl che ad APS CasciNet. E' facoltà di tutti i soci dell'APS CasciNet richiedere copia del contratto firmato e del cronoprogramma degli investimenti ad esso allegato. Ogni progetto, servizio, attività si impegna a studiare il contesto contrattuale e misu-

rarsi con la propria capacità di contribuire agli investimenti di manutenzione straordinaria su base annuale assumendo degli accordi contrattuali specifici.

Normative di riferimento

L'attività si realizza nell'ambito di un sistema di regole di riferimento costituito:

- Contratto di affittanza agraria stipulato col comune di Milano atto n°92057/2016 e relativa estensione n°579154/2016
- Statuto CasciNet Impresa Sociale, registrata presso il Registro delle Imprese di Milano con atto n.09242440965 del 21.10.2015
- Statuto CasciNet Aps, registrato all'Agenzia delle entrate, atto n.624 serie 3 del 03.03.2015
- Riferimenti normativi e regolativi relativi a:
 - Sovrintendenza dei beni culturali e paesaggistici
 - Parco Agricolo Sud di Milano
 - Dlgs 155/06 sull'impresa sociale
 - Dlgs 141/2015: sull'agricoltura sociale

SERVIZI AGROHUB

CasciNet in Cascina Sant'Ambrogio sta curando la crescita di un Agrohub sinergico di progetti e servizi sviluppati in maniera collaborativa in ambito ambientale, culturale e sociale. Tra questi, a titolo esemplificativo: orti condivisi, food forest, educativa agroecologica, housing sociale, noleggio spazi per feste, bottega arti e mestieri, restauro partecipato, agriturismo, sala soci, asilo nel bosco, coworking, produzione agricola bio, animazione multiculturale.

3 classi di attività e responsabilità

CasciNet svolge diversi tipi di attività, che comportano una capacità di controllo sui contenuti e sui

processi che varia di volta in volta. In linea di massima, vanno distinte:

- **GESTIONE DIRETTA:** attività promosse o gestite da CasciNet in prima persona, su cui c'è un potere di controllo e di intervento totale (livello di responsabilità elevato)
- **COLLABORAZIONE/PARTNERIATO:** attività promosse o gestite in partenariato o in collaborazione con terzi, su cui c'è un potere di controllo e di intervento limitato (livello di responsabilità medio)
- **GESTIONE TERZI:** attività promosse e gestite in autonomia da terzi, per le quali il potere di controllo e di intervento di CasciNet è minimo (livello di responsabilità basso)

Miglioramento continuo

Nell'agrohub i servizi vengono sviluppati in maniera collaborativa coinvolgendo cittadinanza e community dal basso e continuano ad evolversi in

- **QUALITÀ:** migliorando la qualità di ciascun servizio
- **QUANTITÀ:** aumentando la quantità dei servizi dell'intero Agrohub
- **SINERGIA:** armonizzando e rendendo sempre più permeabile la sinergia tra i singoli progetti
- **TERRITORIALITÀ:** rendendo l'agrohub sempre più capace di dialogare con i bisogni e le potenzialità del territorio e della città.

Carta dei servizi

Per una fotografia aggiornata dei servizi si può far riferimento al documento *Carta dei servizi di CasciNet*: un documento che

- descrive tutti i progetti continuativi attivi in cascina
- contiene l'elenco dei Referenti di Progetto
- definisce gli spazi esclusivi o polifunzionali assegnati ad ogni progetto e per ciascuno descrive le modalità di partecipazione

E' compito di tutti i soci e dei referenti di progetto impegnarsi, anche attraverso gli organi appositi, per creare un'identità culturale e sociale integrata.

Avvio o rilancio nuovi servizi

L'avvio di nuovi progetti e la riorganizzazione di quelli esistenti è oggetto di valutazione da parte del CoRe (Consiglio dei Referenti dei progetti e delle funzioni dell'Agrohub) sulla base di un'analisi della coerenza con il patto etico, della sinergia con l'Agrohub, della fattibilità e della cantierabilità delle proposte.

All'occorrenza può essere valutato un supporto in modi e tempi definiti in maniera specifica per ogni occorrenza. A titolo di esempio:

- messa a disposizione di spazi
- supporto progettuale da parte team CoRe
- supporto operativo da parte dei volontari
- spazi sui canali di comunicazione di CasciNet
- intermediazioni con soggetti aderenti al network CasciNet
- risorse economiche e finanziarie

Per chiarimenti e proposte, contattare info@cascinet@gmail.com

Empowerment partner e collaboratori

CasciNet opera attraverso la propria struttura organizzativa e valorizza le competenze e le capacità dei propri partner e collaboratori, ciascuno dei quali è portatore di esperienze specifiche che possono trovare in CasciNet un'opportunità di amplificazione, esplicitazione e affinamento. La valorizzazione delle collaborazioni avviene attraverso due attenzioni:

- **INCLUSIONE:** rendere l'operato di ciascun partner fruibile da quanta più parte possibile della community di CasciNet
- **CONTAMINAZIONE:** facilitare contaminazioni e sinergie innovative tra i diversi partner e collaboratori

GOVERNANCE

Il sistema di governo di CasciNet coinvolge diversi livelli di decisione e di responsabilità, ciascuno dei quali adotta processi e procedure chiari e trasparenti a tutela degli interessi di tutti gli stakeholder coinvolti.

L'Agrohub CasciNet è un sistema ibrido

Il sistema di gestione di Cascina Sant'Ambrogio è composto da due soggetti giuridici distinti e sinergici che nel loro insieme permettono e regolamentano i processi decisionali di Cascina Sant'Ambrogio con i loro rispettivi organi predisposti:

- CasciNet associazione di promozione sociale (APS CasciNet)
- CasciNet società agricola impresa sociale srl (IS CasciNet)

CasciNet Associazione di Promozione Sociale

APS CasciNet è una associazione fondata nel 2012 con una ampia comunità di soci che ha l'onere e il piacere di utilizzare l'immobile Cascina Sant'Ambrogio ed i fondi agricoli adiacenti con la finalità di sviluppare socialità, cultura e formazione ambientale. I soci di APS CasciNet possono accedere liberamente agli spazi comuni e agli spazi progettuali in conformità agli orari e alle regole dei progetti stessi.

Per approfondimenti è facoltà di ogni socio richiedere una copia digitale dello *Statuto dell'Associazione* che descrive i diritti e gli obblighi dei soci nonché degli organi associativi.

Assemblea dei Soci di APS CasciNet

L'assemblea dei soci è composta da tutti i soci tesserati iscritti nel libro soci dell'anno in corso. Ha compiti e funzioni descritte nello Statuto dell'Associazione e si svolgono minimo tre volte l'anno, nelle quali è sempre previsto un aggiornamento sulle at-

tività dell'impresa sociale. L'assemblea dei soci è indetta per informare e richiedere approvazione delle decisioni importanti.

Per poter partecipare con diritto di voto alle assemblee dei soci, è necessario essere tesserato e iscritto nel libro soci dell'anno in corso.

Riunioni plenarie

Le riunioni plenarie sono dei momenti collettivi indetti dal Consiglio Direttivo con lo scopo di formare tutti i membri dell'associazione all'esercizio di pratiche partecipative corrette e funzionali in base agli obiettivi. Insieme allo strumento delle assemblee dei soci ufficiali, rendono concreto e sostanziale il coinvolgimento dei soci nella governance dell'Agrohub.

Per poter partecipare alle riunioni plenarie dei soci, è necessario essere tesserato e iscritto nel libro soci dell'anno in corso.

Consiglio Direttivo (detto CD)

Il CD è composto da un numero di membri compreso fra 3 e 7 che vengono eletti dall'assemblea dei soci ogni tre anni. Il CD è responsabile legale di tutte le attività esercitate da APS. Si riunisce almeno due volte al mese. E' investito dai più ampi poteri per la gestione dell'associazione: pone in essere ogni atto esecutivo necessario per la realizzazione della missione su mandato dell'assemblea dei soci.

Presidente e Vicepresidente di APS CasciNet

Il presidente è il legale rappresentante dell'associazione ed ha l'uso della firma sociale. Nei casi in cui il presidente è costretto all'assenza per impedimento, viene sostituito dal Vice Presidente, anch'egli eletto dall'assemblea. Entrambi durano in carica quanto il consiglio direttivo.

Consiglio dei Referenti (detto CORE)

Core è il consiglio di tutti i referenti dei progetti di carattere continuativo scritti e descritti nella *Carta dei Servizi*. Alle riunioni CORE deve sempre essere presente almeno un membro del Consiglio Direttivo. I referenti di progetto hanno il dovere di coordinarsi l'un l'altro, favorirsi a vicenda, generare sinergie efficaci. E' obiettivo del CORE curare la crescita dell'identità culturale e sociale attraverso la creazione di servizi integrati in grado di rivolgersi sia ai soci che in generale alla cittadinanza e al turismo.

Il gruppo CORE in un continuo confronto intra progettuale affronta i temi della sostenibilità dei servizi e delle esigenze economiche degli stessi individuando soluzioni e strategie. I membri del CORE affrontano il tema dell'identità o paternità dei singoli progetti privilegiando il carattere sinergico che deve avere l'intero agrohub rispetto a quello individuale.

CasciNet Società Agricola Impresa Sociale Srl

Detta anche IS, è la titolare del contratto di affitto col Comune di Milano. E' una società agricola non profit la cui compagine sociale è composta da persone fisiche lavoratrici nell'azienda (75%) e da CasciNet Aps(25%).

IS esercita in modo prevalente attività agricola diretta tramite la produzione e vendita di prodotti biologici. In coerenza con la propria natura multifunzionale, può adoperarsi per attivare delle attività connesse, come per esempio la formazione ambientale, attività agrituristica, agribirrificio.

Dalla sua capacità di attrarre risorse dipende la tenuta del contratto di affittanza di Cascina Sant'Ambrogio con il comune di Milano, sia nei termini del mantenimento dei requisiti per essere società agricola, sia nei termini di capacità di portare a termine gli interventi di restauro architettonico primari e secondari.

Il Socio di Aps CasciNet è consapevole che l'associazione ha una rappresentanza all'interno di IS CasciNet, e si impegna a favorire in modo volontario la

diffusione e la commercializzazione dei prodotti agricoli biologici all'interno e all'esterno della rete APS.

Assemblea Soci IS Casci-Net

I soci dell'Impresa sociale sono i diretti responsabili del contratto stipulato con il comune e del relativo cronoprogramma di investimenti. Questi eleggono l'amministratore unico di IS CasciNet.

Team funzioni trasversali

Per favorire il coordinamento e lo sviluppo dell'intero agrohubs, composto da APS CasciNet e da IS CasciNet, è stato costituito un gruppo di lavoro di professionisti (team) per rendere operative e continue le funzioni trasversali ai vari progetti. Il team opera sotto la responsabilità diretta dell'amministratore unico di IS CasciNet, supportando e coordinandosi con il Consiglio Direttivo di APS CasciNet, con l'Assemblea Soci di IS CasciNet e con il CoRe.

Gruppo sviluppo volontarie e volontari (detto SVI.VO)

Lo Svi.Vo. è il gruppo che promuove lo sviluppo del volontariato in AGROHUB CasciNet e ha il compito di

- coordinare i volontari esistenti
- aumentare la qualità della loro esperienza in AGROHUB CasciNet in termini di benessere percepito
- promuovere la loro formazione permanente
- implementare delle strategie per coinvolgere nuove persone

Le singole volontarie e i singoli volontari possono operare sia all'interno di un singolo servizio, sia supportare l'intero agrohubs in particolari funzioni trasversali.

RELAZIONE CON I PORTATORI DI INTERESSE

Nel proprio percorso strategico e nella propria operatività quotidiana, coerentemente con la propria identità di luogo aperto e di comunità collaborativa, CasciNet intende incorporare nelle strategie e nelle pratiche operative le legittime aspettative dei propri portatori d'interesse (stakeholder). Vanno perciò necessariamente attivati dei canali di comunicazione a due vie, in modo da non limitarsi a presumere di conoscere queste aspettative, ma di registrarle da fonti quanto meno mediate possibile. Inoltre in CasciNet è viva la consapevolezza che dietro qualsiasi ente ed istituzione, qualsiasi sia la sua dimensione e complessità, vi sono persone con le quali è necessario avviare delle relazioni che oltre ad essere professionali e focalizzate all'obiettivo presuppongano uno scambio trasmettendo i valori e i comportamenti descritti nel presente codice etico.

Classi e strumenti di coinvolgimento

CasciNet identifica tre macro classi di portatori d'interesse, a seconda della maggiore o minore intensità di dipendenza, influenza, prossimità e relazione che caratterizza la relazione con essi. Con ciascuna classe attiva un processo di coinvolgimento sistematico e periodico (stakeholder engagement), attraverso una ricca pluralità di strumenti:

- CLASSE 1: Comune di Milano, partner chiave, dipendenti e collaboratori, organizzazioni insediate
 - STRUMENTI COPROGETTAZIONE: es. tavoli di coordinamento delle attività, call for ideas, sviluppo congiunto di progetti
- CLASSE 2: altri attori istituzionali, enti di controllo, partner strategici, finanziatori, donatori ed enti filantropici, attori di quartiere, clienti commerciali, fornitori, artisti, creativi e volontari in residenza; clienti finali, pubblico (audience development)

- **STRUMENTI COINVOLGIMENTO:** es. contatti individuali (formali e informali), tavoli di lavoro, incontri tecnici
- **CLASSE 3:** partner, influencer, vicinato, soggetti con progettualità analoghe (peers) e concorrenti
- **STRUMENTI INFORMAZIONE:** es. questionari, sito web e social network

SOSTENIBILITA' ECONOMICA E LAVORO

INVESTIMENTI

Siamo aperti a nuovi investimenti e ci impegniamo nel loro reperimento. Distinguiamo innanzitutto tre tipologie di investimenti che eseguiamo e sui quali ricerchiamo nuove risorse

Investimenti per manutenzione straordinaria

Gli investimenti in **MANUTENZIONE STRAORDINARIA** ammontano a poco meno di 200.000 € e verranno effettuati nell'ambito del contesto contrattuale descritto nel capitolo *Contratto con il comune di Milano*. Derivano dagli introiti dei vari servizi attivi descritti nella *Carta dei servizi*, dalle attività istituzionali dell'Aps e dalle attività di fundraising. E' possibile contribuire ad essi ed in particolare alla ristrutturazione e restauro dell'antico Abside apportando donazioni e competenze.

Investimenti per funzionalizzazione spazi e avvio nuovi progetti

Gli investimenti per la **FUNZIONALIZZAZIONE SPAZI E AVVIAMENTO NUOVI PROGETTI** vengono individuati e quantificati dai referenti di progetto. Possono essere reperiti dalle attività di Fundraising e dai contributi derivanti direttamente dagli introiti

del progetto stesso. E' fondamentale e centrale il protagonismo del referente di progetto nel percorso di reperimento dei fondi necessari all'avviamento dello stesso.

Investimenti in lavoro volontario

Il **LAVORO VOLONTARIO** è uno strumento di investimento importantissimo. Crediamo che con esso si possa realizzare qualsiasi cosa. In Cascina Sant'Ambrogio è sempre possibile mettere a disposizione il proprio tempo e le proprie capacità per aiutare la realizzazione di singoli progetti ed attività coordinandosi con i referenti. Il contratto con il comune valorizza il lavoro volontario fino al 25% dei costi di ristrutturazione.

Reperimento risorse

CasciNet radica la sua sostenibilità economica e operativa in una pluralità di fonti e strumenti (funding mix): per far fronte alle differenti necessità presenti all'interno del suo eterogeneo sistema, per aumentare la propria resilienza rispetto a cambiamenti improvvisi in uno specifico canale e per aumentare la propria capacità di dialogo con soggetti eterogenei.

Le principali fonti che vanno a nutrire il fabbisogno del sistema sono:

- tesseramento
- progettazione bandi
- donazioni
- attività commerciali
- volontariato

Tesseramento

L'adesione al progetto CasciNet e il supporto al perseguimento della sua missione attraverso i suoi valori, si esprime attraverso richiesta di diventare socio. E' un gesto:

- **FORMALE** perché richiesto dalla legge a tutte le associazioni
- **SIMBOLICO** poiché racconta annualmente in modo ufficiale l'intenzione della persona a dare il proprio supporto al progetto

- **SOSTANZIALE** in quanto le entrate legate ai tesseramenti costituiscono una delle più importanti colonne legale alla sostenibilità di CasciNet

Progettazione bandi

Un'importante fonte di sostenibilità sono le progettazioni legate a bandi per contributi di istituti pubblici e organizzazioni filantropiche private. In questo variegato mercato le tipologie di bando sono altrettanto variegate, sia in termini di valore al quale ammonta il contributo, sia in termini di complessità e di competenze professionali necessarie all'applicazione. Per questo motivo l'Agrohub investe in due direzioni strategiche:

- **COINVOLGERE PROFESSIONALITA'**: da una parte coinvolge dei progettisti professionisti con le competenze necessarie per rapportarsi con gli enti finanziatori e che operativamente si occupano dell'applicazione ai bandi più grandi e complessi
- **ABILITARE COMMUNITY**: dall'altra invita e supporta ciascun membro della community a proporre progetti scritti per i quali cercare dei finanziamenti

Invitiamo quindi qualunque socio lo desideri a proporre nuove progettazioni concependo gli spazi di Cascina Sant'Ambrogio e la sua comunità di persone come una fucina di cambiamento, un laboratorio di pratiche sostenibili e un luogo in cui sviluppare prototipi fisici e immateriali di pratiche ad alto impatto sociale e culturale. Possono progettare tutti in quanto CasciNet è una comunità che è aperta a sperimentazioni volte a creare nuovi approcci alla vita, al lavoro e alla cultura, creando innovazioni in ambito culturale, sociale e ambientale. L'impegno di tutti è quello di creare un luogo a misura di felicità che possa anche fungere da modello per essere replicato e migliorato in altri contesti.

A tutti i progetti proposti è richiesta

- **COERENZA** con i valori espressi nel presente codice etico
- **SOSTENIBILITA'** e autonomia economica
- **SINERGIA** con gli altri progetti dell'Hub

Per condividere la propria idea di partecipazione ad uno specifico bando, contattare info@cascinet.it

Attività commerciali

CasciNet crede nella qualità del lavoro e nella sua capacità di essere incisivo sul grado di benessere della persona e della collettività. A questo fine favorisce e supporta microimprenditorialità coerenti con l'idea di generatività espressa in questo codice etico: operiamo per coltivare degli spazi professionali dove il lavoro non sia solo sostenibile economicamente, ma anche generativo per la persona, l'ambiente, la filiera produttiva, il clima lavorativo e il territorio in cui operiamo, fatto di persone, luoghi e istituzioni.

Per sviluppare nuovi servizi e migliorare quelli attuali adottiamo e proponiamo metodi moderni di innovazione e sviluppo agili, leggeri e sistemici (es. lean startup, business model canvas, value proposition design, ...).

LABORATORIO DI PRATICHE E PENSIERO

La comunità è un laboratorio di pratiche e pensiero. Quest'ultimo è bene fissarlo, il pensiero, per metterlo al servizio della comunità e conseguire un continuo apprendimento. A questo fine ci impegniamo ad eseguire con costanza e ritmo le seguenti tre azioni:

Verificare

la parola significa 'fare verità' descrive l'importanza che per noi hanno i momenti nei quali guardiamo quanto abbiamo fatto, mettendone a fuoco il significato e analizzandone l'aderenza alla mission e ai valori di CasciNet.

Concretamente avviene sia in momenti istituzionali programmati in plenaria o all'interno di ciascun servizio, sia in modo occasionale nella costante propensione a raccogliere feedback e suggestioni, man-

tenendo l'umiltà di valorizzarne l'eventuale componente critica. Ottenere opinioni e consigli sul nostro operato, i nostri progetti e servizi, consente un agire autentico, lucido e dotato di senso, stimolando crescita di progetti e persone.

Misurare

nell'hub di Cascina Sant'Ambrogio vi sono sia obiettivi comuni che obiettivi specifici di ciascun progetto. E' importante che ogni ruolo, attività, progetto o servizio sappia individuare i propri obiettivi e criteri di misurazione degli stessi il più adeguati e semplici possibili. Misurare vuol dire monitorare l'andamento dei propri obiettivi nel tempo, abilita visioni di lungo periodo ed è fondamentale per orientarsi, migliorare, scegliere se perseverare nella medesima direzione o cambiare.

Raccontare

la storia di CasciNet si compone di tante piccole e grandi storie, il cui racconto avvicina le persone, crea un ponte tra i diversi passati e attiva nuove idee e sinergie.

Riteniamo quindi fondamentale riattivare la dimensione narrativa con la quale si può comunicare tutto ciò che accade in cascina, e vogliamo farlo in maniera coinvolgente e collaborativa -sia all'interno della community che all'esterno- attraverso vari linguaggi come ad esempio la scrittura, la fotografia, il video, il disegno, ecc.

Presidiare con mezzi adeguati questa dimensione significa rendere ciò che si fa aperto, visibile e coinvolgente. Permette al pensiero e alla creatività di intrecciarsi con le attività svolte e le documentazioni correlate, generando storie, aneddoti, tematiche e dibattiti che vanno a creare l'identità culturale di CasciNet.

UTILIZZO DEL CODICE ETICO

Diffusione e rapporto con bilancio sociale

Il Codice Etico è reso pubblico sui principali canali di comunicazione e informazione usati da CasciNet. Viene inoltre allegato a tutti i contratti, compresi i rapporti di lavoro e quelli di fornitura di prodotti e servizi.

Revisione codice etico

Il codice etico può essere modificato dall'assemblea di APS CasciNet e dell'assemblea di IS CasciNet. I soci riceveranno copia delle modifiche proposte con due settimane di anticipo rispetto alla data di approvazione.